



Delårsrapport 2017

2017-01-01 – 2017-09-30

Rethinking Care Sweden AB

INNEHÅLL

SAMMANFATTNING AV DELÅRSRAPPORT	2
VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER DET TREDJE KVARTALET 2017	2
VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG	3
VD KOMMENTERAR	4
RETHINKING CARE	6
ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNINGAR.....	7
KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN.....	12
OM RAPPORTEN	13
RESULTATRÄKNING – KONCERN	15
BALANSRÄKNING – KONCERN.....	16
FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERN	17
KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN	17
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG.....	18
BALANSRÄKNING- MODERBOLAG	19
FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAG	20
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG	20

SAMMANFATTNING AV DELÅRSRAPPORT

Med "bolaget", "Rethinking Care" eller "koncernen" avses Rethinking Care Sweden AB med org.nr. 559049-5254. Jämförelsetal för första nio månaderna 2016 saknas eftersom bolaget bildades i februari 2016. Vidare saknas jämförelsetal för tredje kvartalet 2016 eftersom koncernförhållande uppstod i slutet av juli 2016. Räkenskaperna för Niana AB, den verksamhet som förvärvades den 31 augusti 2017, har endast inkluderats för september månad.

Nio månader 1 januari 2017 – 30 september 2017

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 996 KSEK.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -13 093 KSEK. Resultatet belastades främst av personal och konsultkostnader.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -1,25 SEK
- Soliditeten uppgick per den 30 september 2017 till cirka 50 %

Tredje kvartalet 1 juli 2017 – 30 september 2017

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 350 KSEK (626) vilket motsvarar en tillväxt om 425%.
- Tillväxten på koncernens nettoomsättning från andra till det tredje kvartalet 2017 är på 200% vilket understryker den positiva trenden.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -3 520 KSEK. Resultatet belastades av främst marknadsföringsåtgärder för att penetrera nya marknader samt av personal och konsultkostnader.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -0,33 SEK (-0,21).

Resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier i Rethinking Care Sweden AB under perioden 2017-07-01 – 2017-09-30 uppgick till 10 457 978 aktier. Per den 30 september 2017 uppgick antalet aktier i Rethinking Care Sweden AB till 10 457 978 stycken. Notera att en riktad nyemission har registrerats på Bolagsverket efter periodens utgång. Efter registrering uppgår antalet aktier till 10 994 644 stycken.

Soliditet: Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Belopp i KSEK	2017-07-01 2017-09-30	2016-07-01 2016-09-30	2017-01-01* 2017-09-30
Nettoomsättning	3 350	626	4 997
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	-3 339	-2 123	-12 756
Rörelseresultat (EBIT)	-3520	-2 207	-13 143
Resultat per aktie	-0,33	-0,21	-1,25

*Koncernen bildades 2016-07-01 varför jämförelsesiffror saknas för perioden 2017-01-01 – 2017-09-30.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER DET TREDJE KVARTALET 2017

- Curando Privat tecknar samarbetsavtal med Bonnier Publications AB:s "Vi i Villa". Vi i Villas kunder får ett attraktivt värdeerbjudande och Curando Privat blir synliga för en stor kundgrupp i ett passande segment.
- Rethinking Care förvärvar den 31 augusti 2017 Niana AB ("Niana") i Stockholm, ett väletablerat företag som levererar hälsofrämjande insatser över hela landet. Affären tillför cirka 10 MSEK i årlig omsättning och Niana beräknas av styrelsen få 1,2 MSEK i EBITA i 2017.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

ÖVRIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Curando Företag börjar i november 2017 att leverera företagshälsa till ytterligare cirka 1 000 av Sogetis medarbetare.
- Curando Privat, Läkartid nu Nordic AB, utvidgar sitt avtal med First Insurance Sverige AB med leverans av hälsotjänster till den nytvecklade idrottsskadeförsäkringen de har tagit fram för idrottsklubbar.
- Curando AS i Norge tecknar återförsäljaravtal med OTIGA Group AS som kommer att erbjuda Curandos tjänster tillsammans med sina bemanningstjänster.

VD KOMMENTERAR

Ett positivt kvartal med förvärv av Niana AB och avtal med Vi i Villa.



Det tredje kvartalet är nu avslutat och det känns glädjande att kunna meddela att vi under kvartalet både har tecknat nya viktiga avtal för verksamheten och breddat koncernen genom förvärvet av Niana. I perioden har Curando kommit bra igång i Norge och fått positiv respons i marknaden. Det kan också konstateras att Agilits satsning på utveckling av smarta bokningssystem för externa kunder börjar ge utdelning. Jag tar därför tillfället i akt att kommentera det gångna kvartalet och tala fritt om några av de mest väsentliga händelserna.

I början av augusti 2017 tecknade Curando avtal med Bonnier Publications AB och deras tidning samt webbplats Vi i Villa. Avtalet innebär att Vi i Villa ska erbjuda sina läsare abonnemangsmöjligheter på tjänsten "Smart Vård" som levereras av Curando. Målsättningen är att skapa mervärde inom hälsoområdet för Vi i Villas läsare samtidigt som Curando breddar sin kundbas. Vår hälso-tjänst ligger rätt i tiden och det känns väldigt roligt att Bonnier-koncernen väljer Curando för etablering av hälso-tjänster till sina prenumeranter. Vi inledde marknadsföringen av tjänsten i oktober 2017 och kan redan konstatera att "Smart Vård" med digital tillgänglighet attraherar Vi i Villas kundgrupp då antalet tecknade abonnemang stiger i en jämn takt.

I augusti 2017 växte Rethinking Care-koncernen eftersom vi förvärvade Niana AB, ett väletablerat företag som levererar hälsofrämjande insatser över hela Sverige. Huvudinriktningen för bolaget är friskvård på jobbet och nästan all verksamhet sker ute hos kunderna i deras egna lokaler. Företaget har en stabil kundbas med flera prestigetunga namn på listan. Med Nianas utbud kommer vi att kunna stärka Curandos befintliga leveranser av förebyggande och hälsofrämjande insatser. Nianas arbetssätt att kvalitetssäkra och arbeta med underleverantörer över hela landet ligger i linje med vårt sätt att arbeta, helt kunddrivet. Niana har också en positiv företagskultur med stolta medarbetare, vilket vi sätter värde på.

Förvärvet av Niana AB innebär även synergier inom koncernen. Våra kunder efterfrågar och har behov av de hälsofrämjande tjänster Niana erbjuder samtidigt som de flesta av Nianas kunder efterfrågar företagshälsa. Tillsammans kan vi erbjuda en helhetslösning och behålla uppdraget "inhouse". Curandos digitala verktyg och portalen "Healthplace" gör det möjligt för Niana att snabbt digitalisera en del av sitt tjänsteutbud. Det ger både större geografisk spridning och effektivare marknads exponering samtidigt som digitaliseringen effektiviserar driften. Tillsammans med Curando och en starkare gemensam sälj- och marknadsorganisation kommer Niana att kunna växa snabbt, både i Sverige och i andra länder där Norge är den marknad vi tittar närmast på just nu. Utöver det kommer Curandos IT-verktyg att ge Niana en fördel gentemot sina konkurrenter eftersom verktygen möjliggör riktade och mätbara insatser samt möjlighet att mäta effekten dessa. Niana har alla förutsättningar att tillsammans med Curando bli marknadsledande i Sverige inom fysiska och digitala friskvårdssatsningar på arbetsplatsen.

Agilit har sedan tidigare levererat bokningssystem för vården. Bolaget har lång erfarenhet av att integrera bokning i de flesta på marknaden förekommande journalsystemen. Vi har nu också, vilket kommunicerats i maj, tecknat avtal med två privata aktörer inom bilddiagnostik vilka ställer krav på "intelligentare" bokningssystem som tar hänsyn till de alla de faktorer som har betydelse för effektivt resursutnyttjande, både av maskiner och personal. Med den investering vi nu gjort i unika kundflödssystem öppnar sig en stor marknad inom bilddiagnostiken, både i och utanför Norden.

Finansiellt visar det tredje kvartalet en begynnande tillväxt av intäkterna från alla våra verksamheter. På den positiva sidan kan vi notera att Agilit under september 2017 genom leverans till externa kunder haft en markant intäktsökning. Curando Företag visar en viss tillväxt trots att de ännu inte kommit igång med att leverera på de lite större avtalen. I det fjärde kvartalet kommer denna ökning att bli mer påtaglig då det tillkommer upp mot 1 000 ny företagsanställda per månad. Försäljningen ligger dock fortfarande klart efter de ursprungliga prognoserna. Orsaken är, vilket tidigare kommunicerats, de långa säljcyklerna. Det ligger naturligtvis ett stort värde i att vår "sales-pipe" hela tiden växer samtidigt som de långa säljcyklerna kommer att ge ett negativt kassaflöde längre än vi beräknat. Styrelsen håller fast vid den ursprungliga affärsplanen med expansion till Finland och Danmark 2018 och satsning på utveckling av de digitala tjänsterna. Styrelsen utvärderar fortlöpande olika finansieringslösningar.

Mot bakgrund av undertecknat avtal med Bonnier-koncernen, Agilits positiva utveckling och förvärv av Niana AB känner jag att Rethinking Cares utveckling tar fortsatta steg framåt. Det positiva mottagandet av våra företagserbjudanden i marknaden visar tydligt att digitala hälso- och vårdtjänster är mer aktuella än någonsin och att medvetenheten finns att alla företag tjänar på att arbeta hälsofrämjande. Som ovan nämnt kan vi nu erbjuda en helhetslösning och behålla uppdrag inhouse. Detta kommer att stärka koncernen ekonomiskt och jag ser därför med tillförsikt på vår framtid och utvecklingen i koncernen.

Fredrik Thafvelin

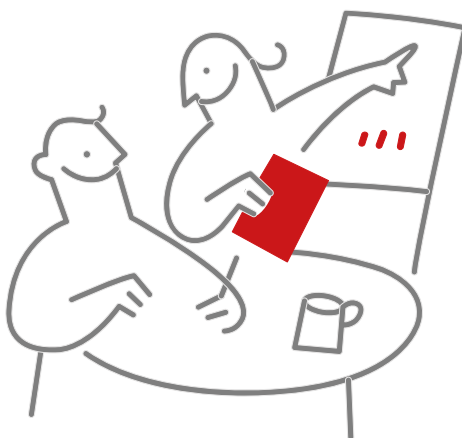
VD, Rethinking Care Sweden AB

RETHINKING CARE

Hälso- och sjukvårdssystemen står inför stora utmaningar i form av växande vårdköer, brist på personal och ohälsa på arbetsplatserna. Människor lever längre, är mer aktiva och kräver mer av vården. Nya och bättre – men ofta dyrare – behandlingar och läkemedel introduceras. Hälso- och sjukvårdens framgångar när det gäller att få människor att överleva allt fler sjukdomar med hjälp av nya och mer avancerade behandlingsmetoder och mediciner driver upp vårdkostnaderna ytterligare. Växande vårdköer, brist på sjuksköterskor och en växande andel äldre ställer stora krav på vården och medför en ökad belastning på hälso- och sjukvårdssystemen. Parallellt med att vi på pappret blivit allt friskare och lever allt längre fortsätter sjukskrivningarna i dagens samhälle att stiga. Den traditionella företagshälsan har inte klarat av sin uppgift att arbeta hälsofrämjande och förebyggande utan drunknar i stället i tung rehabilitering. I vård- och omsorgssektorn, den sektor som har störst andel sjukskrivna, uppgår andelen sjukskrivningar till cirka 10 procent. Vårdens utmaningar kan kort sammanfattas: kraftigt ökande vårdbehov och allt mindre tillgång på hälsopersonal. Dagens alternativ på lösningar hanterar endast delar av dessa problem. Trots att hälsa, ohälsa och vård har en klar koppling tvingas kunder söka sig till olika leverantörer och bygga sin egen helhetstjänst. Detta bäddar för ineffektiv vård.

Rethinking Care erbjuder ett helhetskoncept vilket erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg, läkarmottagning på nätet, komplett hantering av privata sjukvårds- och försäkringsärenden och en komplett hälsofrämjande företagshälsa. Detta medför stor potential att bidra till en lösning på ett av samhällets mest aktuella problem – ohälsa och det stora vårdbehovet.

Rethinking Care erbjuder hälso- och vårdtjänster som gör att kunderna inte behöver vända sig till olika leverantörer. Styrelsen i Rethinking Care ser en stor potential i konceptet, vars grund är en enkel tanke – mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande kring leveransprocesserna. Rethinking Care erbjuder kunder tillgänglighet, effektivitet, kvalitet och hög kompetens, tydliga målinriktade produkter samt kostnadseffektivitet. Agilitet erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och IT-verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg. Patienterna tar över både en del av administrationen och en del av kvalitetssäkringen, samtidigt som de upplever att de får en bättre service. Patienterna administrerar och kvalitetssäkrar delar av sin vårdprocess och blir på så vis en resurs istället för att de kräver resurser. Inom verksamhetsområdet vård verkar bolaget dels genom Curando Privat (Läkartid nu) – läkarmottagning på nätet och dels genom Curando Claims (Säkravård) – komplett hantering av privata sjukvårdsförsäkringsärenden. Inom det tredje verksamhetsområdet, företagshälsa, verkar bolaget genom Curando Företag (Friskare på jobbet), en komplett företagshälsa som bygger på smart IT-teknologi som kan hantera hälsofrämjande, förebyggande och efterhjälpande insatser mer effektivt.



”Grunden i vårt kunderbjudande bygger på en enkel princip: mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande av leveransprocesser.”

ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNINGAR

Rethinking Care har under 2017 expanderat till Norge och har för avsikt att starta i Danmark och Finland under 2018. Den vidare planen är sedan att expandera utanför Norden, till Estland, Lettland, Litauen, Polen och Tyskland, under 2019.

Rethinking Care:s övergripande långsiktiga målsättningar är att:

- bli en ledande leverantör av hälso- och vårdkoncept i Nordeuropa med hjälp av sin IT-teknologi och nytänkande leveransprocesser,
- uppnå en marknadsledande lönsamhet inom hälsa och vård med hjälp av sin IT-teknologi, effektiva resursstyrning och flexibla kostnadsbas,
- kännetecknas som den föredragna leverantören av hälsa, vård och omsorg av både kunder, patienter och anställda, samt
- kontinuerligt utveckla hälso- och vårdkoncept i frontlinjen.

Långsiktig finansiell målsättning

Rethinking Care har för avsikt att under 2018 skapa ett positivt kassaflöde. Rethinking Care:s långsiktiga finansiella målsättning är därefter att under 2019 och 2020 uppnå en total omsättning om 75 MSEK respektive 120 MSEK med en vinstmarginal om cirka 15 procent.

Affärsmodell

Rethinking Care är ett hälso- och vårdbolag som med ett komplett koncept av premium IT-verktyg och en gedigen kompetensbas inom hälsa och vård kan erbjuda sina kunder produkter och tjänster som enligt styrelsens bedömning ligger före konkurrenternas. Bolagets ambition är att vara det föredragna alternativet för både distanstjänster och styrning av kund/patientflöden inom hälso- och sjukvård. Detta kan bolaget också dra nytta av genom att erbjuda effektiv företagshälsovård och styra hela sjukvårdsleveransen för försäkringsbolag.

Bolagets affärsmodell är i princip likartad för alla verksamhetsområdena. Den baserar sig dels på en löpande månadskostnad som ger tillgång till tjänsten och som täcker det mest basala, och dels en fast kostnad per åtgärd för insatser utöver bastjänsten. Månadskostnaden är i utgångspunkten låg och tilläggstjänsternas pris är volymberoende.

Marknad

Rethinking Care:s övergripande marknadsstrategi är att i första hand fokusera på företag, försäkringsbolag och selekterade kundgrupper där finansieringen är privat. Rethinking Care kommer att fortsätta bygga upp sin verksamhet i Sverige och har nu startat i Norge. Verksamhet kommer att startas i Danmark och Finland 2018.

Koncernstruktur

Rethinking Care Sweden AB är moderbolag i en koncern som omfattar Agilit Svenska AB (ägs till 100 % av Agilit Holding AB, vilket i sin tur ägs till 100 % av Rethinking Care Sweden AB), Läkartid nu Nordic AB (Curando Privat), Säkravård Norden AB (Curando Claims), Friskare på jobbet Norden AB (Curando Företag) samt CareFindy AB (ägs till 65 % av Rethinking Care Sweden AB). Vidare ägs Niana AB till 100 % av Rethinking Care Sweden AB. Utöver ovanstående har Rethinking Care Sweden AB inga aktieinnehav i andra bolag.

Curando Privat



Curando Privat är en digital läkarmottagning som möter morgondagens krav på tillgänglig och flexibel vård samt vägledning.

Curando föddes med en vision om att förnya vården på riktigt. Vårdsystemet ställer idag höga krav på patienten. Man förväntas veta var man ska vända sig med olika besvär, vara tillgänglig under arbetstid och acceptera långa väntetider. Curando utgår istället från individens behov och fungerar som ett nav i patientens alla vårdärenden.

Med en mer personlig vård och med hjälp av modern digital teknik, precis som en vanlig vårdmottagning erbjuder vi behandling, rådgivning, remisser och recept. Skillnaden är att vi träffar patienter digitalt vilket gör resvägen obefintlig. Man slipper med andra ord ge sig ut med snoriga barn för enklare vårdbesök, man kan förnya sitt recept på bussen eller få rådgivning i sitt eget vardagsrum. Dessutom fungerar vi med hjälp av våra sjuksköterskor som en vårdguide som vägleder och bokar tid hos rätt instans i de fall ett fysiskt vårdbesök är nödvändigt. Är du osäker om föreslagen diagnos och behandling förmedlar vi Second Opinion med ny genomgång av ledande specialister

Med en unik samverkan som tar höjd för hela livet är Curando Privat en del av den börsnoterade koncernen Rethinking Care där läkarmottagningen och verksamheter inom företagshälsa och försäkring bildar en helhet. Gemensam nämnare för de olika verksamheterna är den digitala plattformen Agilit som möjliggör en helt unik samverkan mellan de tjänster våra verksamheter erbjuder. Det gör att vi kan ta hand om hela hälsoperspektivet och erbjuda ett tjänsteutbud som sträcker sig från analys till proaktiva och reaktiva lösningar mot organisation, team och individ.

Curando Företag



Curando Företag – Digital företagshälsa som skapar friska och starka organisationer med ”några knapstryck”

Curando Företag erbjuder ett unikt koncept för strategisk företagshälsa där tre verksamheter; företag, privat och försäkring, möts för att skapa enklare och smartare tjänster för att både företag och medarbetare ska må bra. Friska och starka organisationer levererar bättre resultat och det reducerar kostnaden för att ha personal.

Det finns flera aktörer i marknaden som erbjuder liknande tjänster som Curando Företag. Det som är unikt för Curando Företag är att bolaget har en digital tjänsteplattform för både privat-, företag- och försäkringsärenden. Kärnan i, och gemensamt för, bolagets tre verksamheter är dess digitala plattform Agilit. På en och samma plattform kan bolagets kunder och deras medarbetare hantera alla hälsorelaterade ärenden.

Med Curando Företags digitala tjänsteplattform är det enkelt att implementera bolagets tjänster. Curando Företags kunder kan snabbt komma igång, utan risker och stora förändringsprocesser. Det enda de behöver göra är att boka de tjänster de vill börja med samt förse Curando Företag med en personallista.

Curando Företag arbetar helt kunddrivet. Det betyder att bolaget alltid väljer den lösning som skapar mest värde för kunden. I ett stort nätverk med de bästa underleverantörerna och utvalda samarbetspartners kan Curando Företag leverera en lösning helt efter bolagets kunders behov. Curando Företag är inte låsta till enstaka kompetenser och har inga trubbiga tjänster färdiga på lager. Det gör bolagets organisation både effektiv och flexibel.

Med ett tydligt hälsostrategiskt perspektiv erbjuder Curando Företag ett helhetsgrepp kring bolagets kunders hälsa och arbetsmiljö. Tack vare smarta verktyg med fokus på effektivitet, mätbarhet och ekonomi kan Curando Företag skapa träffsäkra lösningar som säkrar nödvändig förändring och lönsamma investeringar.

Curando Företag har ett säkert och effektivt skyddsnät som kan fånga upp, rehabilitera och behandla om ohälsa ändå skulle dyka upp. Genom att hantera individärenden digitalt kan bolaget minska tidsåtgången i flera led vilket sparar kundföretagen stora summor och deras medarbetare får snabbare rätt stöd och hjälp.

Genom webbportalen Healthplace kan Curando Företag samla alla hälsoärenden på samma ställe. Det förenklar t.ex. administreringen vid sjuk- och friskanmälan och medarbetaren kan få snabbt tillgång till rådgivning, bedömning och vägledning för att hamna rätt. Arbetsgivaren får tydliga prognoser för varje ärende och vid behov presenteras en tydlig åtgärdsplan med ett fast pris. Curando Företag är mer än bara en företagshälsa, bolaget vill vara en hälsopartner till sina kundföretag.

Curando Claims



Curando Claims har med sitt helhetskoncept för leverans av hälsa och vård en unik position som öppnar för att bryta in på den traditionella skaderegleringsmarknaden. Kombinationen av rätt kompetens, digitala verktyg och nytänkande leveransprocesser har länge saknats. I första hand är Curando Claims mål att bli en TPA, dvs. en "Third Party Administrator" på den nordiska marknaden, både för svenska och utländska försäkringsbolag.

Curando Claims kan erbjuda outsourcing till kunderna, antingen av hela skaderegleringsprocessen eller delar av denna. Genom att kombinera tjänsterna med den senaste digitala e-hälsotekniken och bolagets egna skadesystem "Health planner" kan Curando Claims erbjuda ett helhetskoncept som skapar en effektivare skadehantering till en lägre kostnad. Curando Claims strävar efter att hantera så mycket som möjligt helt digitalt efter att bolagets callcenter bemannat med sjuksköterskor gjort en första sortering. De får hjälp av både ett digitalt ärendehanteringssystem i bolagets "Health planner" och av ett nätverk med medicinska resurser online. För att säkra kvalitet är det också en självklarhet att ha rätt kompetens med erfarenhet från försäkringsbranschen på alla nivåer i organisationen.

Curando Claims har valt att fokusera på utländska försäkringsbolag med verksamhet på den nordiska marknaden och erbjuda dem en komplett tjänst med skadehantering och service till deras kunder. Curando Claims har tecknat avtal med fyra aktörer och det pågår samtal med flera utomnordiska försäkringsbolag. Parallellt med detta förs det samtal med svenska försäkringsbolag om leverans av delar av bolagets digitala skadetjänster, både avseende onlinekonsultationer och bolagets callcenter. Curando Claims ser fram mot den vidare utvecklingen under 2017 och de kommande åren.



Niana AB är en rikstäckande friskvårdsleverantör som erbjuder hälsostrategisk utveckling, behovsanalyserar och hjälper företag med träning och behandlingar på arbetsplatsen. Kunderna varierar i storlek. Men den gemensamma nämnaren är att kunderna ser friskvård som en investering för såväl företaget som de enskilda medarbetarna. En hälsosam inriktning påverkar såväl sjukfrånvaron som arbetsmiljön positivt, vilket i sin tur leder till ökad effektivitet och lönsamhet. I syfte att förenkla samarbetet har Niana skapat IT-system som gör det enkelt att boka behandlingar och sedan följa upp och analysera resultatet.

Inledningsvis kartlägger Niana företagets hälsoläge på ett strategiskt och metodisk sätt. Därefter görs en långsiktig hälsoplan för både individen och företaget. Niana har coachat mer än 10 000 personer på stora och mindre företag. Några av framgångsfaktorerna är långsiktighet, engagerad ledning samt att livsstilsförändring görs lättillgänglig och inspirerande. Bolaget erbjuder en modern helhetslösning med webbokning och utvärderingsfunktioner. En viktig del i samarbetet är att följa upp leveransen, utvärdera och analysera resultatet så att målen med samarbetet uppfylls. Niana är länken mellan företagsledningen, HR-funktionen och företagshälsövarlden.

Förvärvsanalys

Den 31 augusti 2017 förvärvade Rethinking Care Sweden AB 100 % av aktierna i Niana AB för 2 995 KSEK. Utav erlagt belopp avsåg 2 500 KSEK bolagsvärde medan 495 SEK avsåg bolagsvärde justerat för kassa och rörelsekapital. Förvärvet genomfördes dels genom likvida medel och dels genom en riktad nyemission, vilken beslutades om av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämman den 31 maj 2017.

Under perioden erlades 835 KSEK av köpeskillingen kontant , 495 KSEK erlades kontant efter periodens utgång och kvarvarande belopp om 1 666 KSEK utgjorde betalning för riktad nyemission efter periodens utgång.

Under den månad som konsoliderats under kvartal 3 2017 bidrog dotterföretaget med 972 KSEK till koncernens nettoomsättning och 133 KSEK till koncernens rörelseresultat (EBITDA).

Effekter av förvärv (KSEK)

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Materiella anläggningstillgångar	67
Kundfordringar och övriga fordringar	946
Likvida medel	1 146
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-803
Uppskjuten skatteskuld	-94
Netto identifierbara tillgångar och skulder	<u>1 262</u>
Goodwill	<u>1 733</u>
Överförd och förväntad ersättning	<u>2 995</u>

Värdet på goodwill om 1 733 KSEK har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Förvärvade fordringar

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 946 KSEK, vilket också är fordringarnas bruttobelopp. Hela beloppet bedöms bli reglerat.

Överförd och förväntad ersättning (KSEK)

Likvida medel köpeskilling	2 500
Likvida medel köpeskilling justerat för kassa och rörelsekapital	495
Villkorad köpeskilling	-
Totalt överförd och förväntad ersättning	<u>2 995</u>

Villkorad köpeskilling

Förvärsavtalet anger att en villkorad köpeskilling skall utgå till Niana ABs tidigare ägare beroende på resultatutvecklingen för bolaget under räkenskapsåret 2017 samt 2018. Vid periodens utgång fanns ännu ej en uppskattad framtida villkorad köpeskilling fastställd.

Agilit AB



Agilit är ett produkt- och tjänsteföretag som erbjuder IT-baserade lösningar för hälsa, vård och omsorg. Kunder är både offentlig- och privatdriven verksamhet. All utveckling sker tillsammans med kunden och den personal som ansvarar för leveransen. Agilits filosofi är att ett bra IT-system är anpassat till den verksamhet som systemet ska avlasta och inte tvärtom. Agilit bygger därför sin teknik så att den kan förändras och justeras efter behoven.

Ett väl fungerade IT-verktyg medverkar till att ge mer och bättre vård med mindre insats. Ofta handlar det om att "flytta tid" från administration och väntan till effektiv vård, skapa översikt, ta bort "dubbelarbete" och eliminera risken för misstag. Effektiv logistik skapas genom intelligenta boknings- och ärendehanteringssystem som säkrar att både personal och utrustning bokas upp på ett smart sätt. På köpet ger detta också nöjda medarbetare som upplever "flyt".

Agilits mest värdeskapande funktioner:

- IT-baserad tillgänglighet till allt och alla i hälsa, vård och omsorg
- Elektronisk insamling av viktiga nyckeldata innan ett besök i vården
- Triage som styr kunden till rätt vårdnivå eller ett riktigt "nästa steg"
- Sekventiell bokning av undersökningar i riktig turordning
- Ärendehantering som säkrar att patienter följs upp och får gjort det som skall göras
- Möjlighet att läsa egna "vård-händelser" såsom provsvar och egen journal online
- IT-säkerhet enligt GDPR, vårdialog med säker mail, videokonsultation och mobil
- E-triage, dvs sortering av patienter så de kommer till rätt resurs i rätt turordning
- Terminaler som tar hand om ankomstanmälan, betalning och frågeformulär
- Automatik för påminnelser med SMS, statistikkörningar och personalinkallning
- Bokning, av- eller ombokning på internet

Kort om Agilits teknikplattform:

- Kompletta tjänsteplattform i version 5.0 med API:er till många vård- och journalsystem
- Unika säkerhetslösningar som möjliggör integration utan att öppna brandväggar
- Kodbibliotek och moduluppbyggnad möjliggör återanvändning för nya applikationer
- API-generalisering möjliggör utveckling av nya API:er på kort tid

KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Omsättning och resultat

Nettoomsättning för det tredje kvartalet 2017 uppgick till 3 350 KSEK och nettoomsättningen för de första nio månaderna 2017 uppgick till 4 997 KSEK. För det tredje kvartalet 2017 uppgick bolagets kostnader till 7 163 KSEK och under de första nio månaderna 2017 uppgick kostnaderna till 18 433 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader. Resultatet efter skatt under det tredje kvartalet 2017 uppgick till -3 502 KSEK och resultatet efter skatt under de första nio månaderna 2017 uppgick till -13 093 KSEK. Resultatet är fortsatt starkt belastad av att bolaget är i uppstartsfas. Det är långa säljcykler för de intäktsdrivande segmenten företagshälsa och leveranser till försäkringsmarknaden. Tecknade avtal har ännu ej kunnat påverka den finansiella utvecklingen.

Finansiell ställning

Bolagets tillgångar uppgick per den 30 september 2017 till 9 366 KSEK och utgjordes huvudsakligen av likvida medel samt investeringar i webbplattform. Bolagets skulder uppgick per samma datum till 6 720 KSEK. Bolagets skulder utgjordes främst av upplupna kostnader och ännu ej reglerad köpeskilling av nyförvärvade Niana AB. Balansomslutningen uppgick per den 30 september 2017 till 14 493 KSEK.

Styrelsen bedömer att Rethinking Care behöver ytterligare finansiering under 2018 för planerad verksamhet och framtida satsning. Bolagets ledning och styrelsen arbetar för att säkra ytterligare finansiering.

Investeringar

Under det tredje kvartalet 2017 har investering om cirka -1 902 KSEK skett i webbplattform.

Likviditet och finansiering

Likviditet

Bolagets likvida medel uppgick till 4 835 KSEK per den 30 september 2017.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under det tredje kvartalet kvartalet till -3 429 KSEK.

Soliditet

Per den 30 september 2017 uppgick soliditeten till 50 %.

Aktien

Rethinking Care Sweden AB:s aktie är sedan den 22 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm First North. Det totala antalet aktier vid periodens start (2017-07-01) var 10 457 978 stycken och antalet aktier vid periodens slut (2017-09-30) var 10 457 978 stycken. Genomsnittligt antal aktier i Rethinking Care Sweden AB under perioden 2017-07-01 – 2017-09-30 uppgick till 10 457 978 aktier. Notera att en riktad nyemission har registrerats på Bolagsverket efter periodens utgång. Efter registrering uppgår antalet aktier i bolaget till 10 994 644 stycken.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för det tredje kvartalet 2017 uppgick till 350 KSEK och nettoomsättningen för de första nio månaderna 2017 uppgick till 1 263 KSEK. För det tredje kvartalet 2017 uppgick bolagets kostnader till 1 863 KSEK och under de första nio månaderna 2017 uppgick kostnaderna till 5 496 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader. Resultatet efter skatt under det tredje kvartalet 2017 uppgick till -1509 KSEK och resultatet efter skatt under de första nio månaderna 2017 uppgick till - 4229 KSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick per 2017-09-30 till 2 665 KSEK.

Transaktioner med närstående

Bolagets styrelseledamot Polo Looser, har under perioden 1 april till 30 juni 2017, genom sitt schweiziska bolag Asteroidea AG i Uerikon, fakturerat dotterbolaget Carefindy AB totalt 324 000 SEK.

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden 2017-07-01 – 2017-09-30. VD är anställd med lön sedan den 1 december 2016.

Ägarförteckning

Ägarförteckning med ägare över fem procent av röster och kapital per den 30 september 2017.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Academic Medical Group AB*	2 438 208	23,31
Fredrik Thafvelin**	1 954 607	18,69
Övriga (cirka 600 ägare)	6 065 163	58,00
Totalt	10 457 978	100,00

* Ägs till 53,9 procent av styrelseordförande Lars Lidgren genom Algora AB och Diamonex Ltd. Härutöver äger Lars Lidgren via Diamonex Ltd. ytterligare 154 607 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 1,48 %. Via närstående äger Lars Lidgren 40 000 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 0,38 %.

**Varav Rethinking Care Sweden AB:s VD Fredrik Thafvelin äger 100 000 aktier via sitt helägda bolag Agilit AB (motsvarande cirka 0,96 %) och 154 607 aktier genom sitt helägda bolag Turn Around AS (motsvarande cirka 1,48 %).

OM RAPPORTEN

Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

Revisorns granskning

Delårsrapporten har ej granskats av bolagets revisor.

Certified Adviser

Sedermera Fondkommission är bolagets Certified Adviser.

Kommande finansiella rapporter

Bokslutskommuniké	2018-02-23
Publicering av årsbokslut 2017	2018-04-20
Delårsrapport 1, 2018:	2018-05-23
Årsstämma	2018-05-31
Delårsrapport 2, 2018:	2018-08-31
Delårsrapport 3, 2018:	2018-11-23

Risker och osäkerhetsfaktorer

Rethinking Care är genom sin verksamhet utsatt för risker av både rörelsekaraktär och finansiell karaktär. För en fullständig redogörelse av identifierade risker hänvisas till avsnittet "Riskfaktorer" i Rethinking Cares bolagsbeskrivning, publicerad i december 2016.

För ytterligare information

VD Fredrik Thafvelin

Telefon: 046- 38 67 41

E-post: fredrik.thafvelin@rethinkingcare.se

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna halvårsrapport ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat.

Lund 2017-11-30

Lars Lidgren
Styrelseordförande

Polo Looser
Styrelseledamot

Petter Øygarden
Styrelseledamot

Fredrik Thafvelin
Styrelseledamot och verkställande direktör

RESULTATRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2017-07-01 2017-09-30 3 mån.	2017-01-01 2017-09-30 9 mån.
Nettoomsättning	3 350	4 997
Övriga rörelseintäkter	293	293
	3 643	5 290
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Material och underentreprenörer	-330	- 330
Övriga externa kostnader	- 3 449	-8 484
Personalkostnader	- 3 263	-9 232
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-121	-387
Rörelseresultat	-3 520	-13 143
<i>Resultat från finansiella poster</i>		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-6
Resultat efter finansiella poster	-	-5
Resultat före skatt	-3 520	-13 148
Uppskjuten skatt	18	55
Skatt på periodens resultat	-	-
Periodens resultat	-3 502	-13 093
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-3 533	-12 917
Minoritetsintress	31	-95

BALANSRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2017-09-30	2016-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	1 544	1 505
Webbplattform	1 797	-
Goodwill	1 719	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Invenatrier	67	-
Summa anläggningstillgångar	5 127	1 505
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	2 039	1 310
Övriga fordringar	794	1 142
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 698	132
	4 531	2 585
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	4 835	22 088
	4 835	22 088
Summa omsättningstillgångar	9 366	24 673
SUMMA TILLGÅNGAR	14 493	26 178
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital (10 457 978 aktier)	1 046	1 046
Överkursfond	28 585	28 643
Balanserat resultat inkl. årets resultat	-22 239	-9 349
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 361	20340
Minoritetsintress	32	-
Summa eget kapital	7 392	20 340
<i>Avsättningar</i>		
Uppskjuten skatteskuld	381	331
Summa avsättningar	381	331
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	1 665	3 379
Övriga skulder	3 189	713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 866	1 415
Summa kortfristiga skulder	6 720	5 507
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 493	26 178

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERN

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl perioden resultat	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 046	28 585	-9 349	20 282
Aktiekapital				
Förvärvat eget kapital			203	203
Balanserad resultat				
Periodens resultat			-13 093	-13 093
Vid periodens utgång 2017-09-30	1 046	28 585	-22 239	7 392

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl årets resultat	Totalt
Registrering av aktiekapital	50	-	-	50
Apport- och nyemission	996	28 585	-	29 581
Förvärvat eget kapital			-552	-552
Årets resultat			- 8 797	- 8 797
Vid årets utgång 2016-12-31	1 046	28 585	-9 349	20 282

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(KSEK)	2017-07-01 2017-09-30 3 mån.	2017-01-01 2017-09-30 9 mån.
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt	-3 520	-13 148
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)	121	387
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-3 399	-12 761
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		
Förändring rörelsefordringar	-2 572	-1 976
Förändring rörelseskulder	3 496	1 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 2 475	-13 524
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag	-256	-213
Förvärv av materiella tillgångar	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar	-1 902	-3 516
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 158	-3 729
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission	-	-
Emissionskostnader	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
PERIODENS KASSAFLÖDE	-4 633	-17 253
Likvida medel vid periodens början	9 468	22 088
Likvida medel vid periodens slut	4 835	4 835

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG

(KSEK)	2017-07-01 2017-09-30 3 mån.	2016-07-01 2016-09-30 3 mån.	2017-01-01 2017-09-30 9 mån.
Nettoomsättning	350	-	1 263
Övriga rörelseintäkter	4	-	4
	354	-	1 267
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	-1 218	-638	-3 284
Personalkostnader	-610	-	-2 135
Avskrivningar	-35	-	-77
Rörelseresultat	-1 509	-638	-4 229
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-	-
Resultat efter finansiella poster	-	-	-
Resultat före skatt	-1 509	-638	-4 229
Skatt på årets resultat	-	-	-
Periodens resultat	-1 509	-638	-4 229

BALANSRÄKNING- MODERBOLAG

(KSEK)	2017-09-30	2016-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	20 538	6 063
Webbplattform	623	-
Summa anläggningstillgångar	21 161	6 063
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag	-	1 150
Övriga fordringar	191	682
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	322	106
	513	1 938
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	2 665	20 618
	2 665	20 618
Summa omsättningstillgångar	3 178	22 555
SUMMA TILLGÅNGAR	24 339	28 619
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	1 046	1 046
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	27 460	27 460
Balanserat resultat	- 3 979	-3 979
Årets resultat	-4 229	
Summa eget kapital	20 298	24 527
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	275	1 840
Skulder till koncernföretag	1 271	-
Övriga skulder	2 251	1 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244	741
Summa kortfristiga skulder	4 041	4 092
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	24 339	28 619

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAG

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Periodens resultat	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 046	27 460	-3 979	24 527
Periodens resultat			-4 229	-4 229
Vid årets utgång 2017-09-30	1 046	27 460	-8 208	20 298

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Årets resultat	Totalt
Registrering av aktiekapital	50			50
Apport- och nyemission	996	27 460		28 456
Årets resultat			-3 979	-3 979
Vid årets utgång 2016-12-31	1 046	27 460	-3 979	24 527

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG

(KSEK)	2017-07-01 2017-09-30 3 mån.	2017-01-01 2017-09-30 9 mån.
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt	-1 509	-4 229
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)	35	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 474	-4 152
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		
Förändring rörelsefordringar	789	1 425
Förändring rörelseskulder	-2 101	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 786	-5 526
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag	-2992	-1 196
Kontant reglerade aktietillskott	-	-11 231
Förvärv av materiella tillgångar	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 992	-12 427
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission	-	-
Emissionskostnader	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
PERIODENS KASSAFLÖDE	-5 778	-17 953
Likvida medel vid periodens början	8 443	20 618
Likvida medel vid periodens slut	2 665	2 665



Rethinking Care

Rethinking Care Sweden AB | 559049-5254 | www.rethinkingcare.se