

# **BOKSLUTS KOMMUNIKÉ**

2017-01-01 - 2017-12-31

## **Rethinking Care**

Rethinking Care Sweden AB | 559049-5254 | [www.rethinkingcare.se](http://www.rethinkingcare.se)

## SAMMANFATTNING AV BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Med "bolaget", "Rethinking Care" eller "koncernen" avses Rethinking Care Sweden AB med org.nr. 559049-5254. Jämförelsetal för helåret 2016 saknas eftersom bolaget bildades i februari 2016 och koncernförhållande uppstod i slutet av juli 2016. Räkenskaperna för Niana AB, den verksamhet som förvärvades den 31 augusti 2017, har endast inkluderats från och med september månad.

### 12 månader (2017-01-01 – 2017-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 10 592 KSEK.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -17 769 KSEK. Resultatet belastades främst av personal och konsultkostnader.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -1,63 SEK
- Soliditeten uppgick per den 31 december 2017 till cirka 28,4%.

### Fjärde kvartalet (2017-10-01 – 2017-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 593 KSEK (919) vilket motsvarar en tillväxt om 508% jämfört med samma kvartal 2016 och 67% jämfört med tredje kvartalet.
- Tillväxten på koncernens nettoomsättning från andra till det fjärde kvartalet 2017 är på 400% vilket visar på att den positiv trend som inleddes tredje kvartal är ihållande. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -5 827 KSEK.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -4 480 KSEK. Resultatet belastades av främst marknadsföringsåtgärder för att penetrera nya marknader samt av personal och konsultkostnader.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -0,43 SEK (-1,79).

**Resultat per aktie:** Periodens resultat dividerat med antal aktier vid årets slut. Per den 31 december 2017 uppgick antalet aktier i Rethinking Care Sweden AB till 10 994 644 stycken.

**Soliditet:** Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Belopp i KSEK	2017-10-01 2017-12-31	2016-10-01 2016-12-31	2017-01-01* 2017-12-31
Nettoomsättning	5 593	919	10 592
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	-3 663	-5 711	-15 240
Rörelseresultat (EBIT)	-4 477	-5 795	-17 764
Resultat per aktie	-0,43	-1,79	-1,63

\*Koncernen bildades 2016-07-01 varför jämförelsesiffror saknas för perioden 2017-01-01 – 2017-12-31.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2017

- Rethinking Care Sweden AB blir största ägare i Carefindy AB, då GWS Production AB ("GWS") överlåter 65 % av aktierna till Rethinking Care. Tjänsten CareFindy erbjuder information om kvalitetsgraderade sjukhus i hela världen samt assistans med navigering till dessa baserat på användarens position.
- Agilit Svenska AB ("Agilit") tecknar avtal om samarbete med Polar Cape Consulting AB ("Polar Cape") inom applikationsutveckling. Rethinking Care rekryterar Annika Kortell Stenmark som projektledare för att öka utvecklingstakten av IT-verktyg och portaler.
- Friskare på jobbet Norden AB ("Friskare på jobbet") samt Ljung & Sjöberg AB och Dignita Systems AB inleder samarbete för att utveckla ett erbjudande till företag som önskar komma till rätta med alkoholproblem på arbetsplatser.
- Läkartid nu Nordic AB ("Läkartid") tecknar avtal om leverans av medicinska onlinekonsultationer med Nordic Loss Adjusting AB ("Nordic Loss") för kunder med sjukvårdsförsäkringar i Nordeuropa Försäkring AB ("Nordeuropa Försäkring").

- Säkervård Norden AB ingår avtal med MAIDEN Life Försäkrings AB och MAIDEN General Försäkrings AB om leverans av skaderegleringstjänster för den svenska marknaden.
- Rethinking Care följer sin expansionsplan och startar ett helägt norskt dotterbolag, Curando AS, samt rekryterar Asbjørn Sørfonden från Transmedica AS till affärsområdeschef för att utveckla och leda bolaget.
- Rethinking Care samlar tre av sina dotterbolag under det nya varumärket Curando och skapar samtidigt en gemensam sälj- respektive leveransorganisation.
- Friskare på jobbet Norden AB tecknar avtal med Global Fastighetsservice AB, Jeeves Information Systems AB och Hubbr AB avseende leverans av digitala lösningar för företagshälsa och intentionsavtal med Tydliga AB avseende försäljning av företagshälsa. Tillsammans med Tydligas 180 försäkringsförmedlare stärker Friskare på jobbet Norden AB sin säljstyrka och marknadsföring av nya digitala företagshälsotjänster.
- Agilit Svenska AB ("Agilit") får i uppdrag av en av Sveriges största leverantörer av medicinsk service att utveckla webbaserade lösningar som gör det möjligt för patienterna att själva både boka samt av- och omboka sina undersökningar. Systemens logik medverkar till att optimera resursanvändning.
- Friskare på jobbet Norden AB tecknar ett avtal med Sogeti Sverige AB ("Sogeti") avseende leverans av företagshälsa till Sogeti Sverige AB:s organisation i Sverige.
- Curando Privat tecknar samarbetsavtal med Bonnier Publications AB:s "Vi i Villa". Vi i Villans kunder får ett attraktivt värdeerbjudande och Curando Privat blir synliga för en stor kundgrupp i ett passande segment.
- Rethinking Care förvärvar den 31 augusti 2017 Niana AB ("Niana") i Stockholm, ett väletablerat företag som levererar hälsofrämjande insatser över hela landet. Affären tillför cirka 10 MSEK i årlig omsättning och Niana beräknas av styrelsen få 1,2 MSEK i EBITA i 2017.
- Rethinking Care:s norska dotterbolag tecknar avtal om digital företagshälsa med Helsehuset Salis AS. Curando AS kommer inom ramarna för avtalet att leverera digital företagshälsa och tillhörande hälsotjänster till Helsehuset Salis:s kunder. Helsehuset Salis är en rikstäckande aktör inom företagshälsa som tillsammans med 18 andra fristående aktörer utgör Trygg1, Norges största nätverk inom företagshälsa med lokal förankring som arbetar förebyggande och hälsofrämjande.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

---

- Rethinking Care avyttrar den 13 februari 2018 sin skadereglering och dotterbolaget Säkervård Norden AB till First Insurance AB då skaderegleringen ej har naturliga kopplingar till koncernens övriga verksamhet.
- Beslut om bryggfinansiering från bolagets två huvudägare tillika VD samt styrelseordförande om 4 MSEK (se pressmeddelande publicerat 2018-02-23)
- Styrelsen beslutar 23 feb om att föreslå en namnändring från Rethinking Care Sweden AB till Curando Nordic AB som ett led i en strategisk process för renodling av verksamheten.

## ÖVRIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

---

- Curando Privat, Läkartid nu Nordic AB, utvidgar sitt avtal med First Insurance Sverige AB med leverans av hälsotjänster till den nyutvecklade idrottsskadeförsäkringen de har tagit fram för idrottsklubbar.
- Curando AS i Norge tecknar återförsäljaravtal med OTIGA Group AS som kommer att erbjuda Curandos tjänster tillsammans med sina bemanningstjänster.

## VD FREDRIK THAFVELIN KOMMENTERAR

Under 2017 har Rethinking Care etablerat sig som en nytänkande leverantör av företagshälsa och innovativa e-hälsolösningar i Sverige och Norge. Under första året har vi också lanserat varumärket Curando som ett starkt samlat digitalt koncept inom proaktivt och hälsofrämjande arbete. Huvudfokus under året har varit fortsatt utveckling av våra it-plattformar och B2B försäljning av Curando företagshälsa till organisationer och företag. Rent konkret har detta resulterat i 16 avtal med framåtsträvande företag som ställer högre krav på proaktivitet och resultat än vad den traditionella företagshälsövården kan erbjuda. Vi har blivit företagens "hälsopartner".

HealthPlace, vår digitala kundportal, underlättar för den anställde att snabbt och enkelt hantera både stress, sjukanmälan och fysisk träning. För chefer ger portalen översikt och objektiva fakta om hur verksamheten mår. Portalen är tillgänglig 24/7 och rådgivning från sjuksköterskor skapar trygghet och löser snabbt de flesta problemen. Läkare, psykologer, sjukgymnaster och annan kompetens finns lätt tillgängliga i hela landet både för vanliga konsultationer och online möten. Jämfört med flertalet av företagshälsorna har vi mycket korta led- och väntetider och kan alltid välja den eller de resurser som passar bäst för uppdraget. Vi styrs inte av behovet att skapa full beläggning på egen fast personal.

Våra koncept levererar och fungerar över förväntan. Det gäller både för våra lättillgängliga digitala tjänster och våra rådgivningstjänster. Av medarbetare som sjukanmäler sig i HealthPlace anger tre av fyra att de fått råd som gjort att de kunnat hantera sin situation utan ytterligare läkarinsatser. Av de som behövt något mera än råd från sjuksköterska, har över 80 % valt digitala konsultationer och blivit mycket nöjda med det! De har uppskattat den goda tillgängligheten och att de inte behövt lämna företaget en "halv dag" för att ta sig till och från ett läkarmöte. Det största värdet skapas av vår digitala leverans som automatiskt genererar aggregerade data. Företagens ledning, chefer på mellannivå och HR-avdelningar får kontinuerligt en bild av hur organisationen faktiskt mår. Detta ger en möjlighet att sätta in förebyggande åtgärder på ett tidigt stadium.

Video-konsultationer är bara en liten del av en betydligt mer omfattande process som kan styras digitalt. Vi har under 2017 lagt ner betydande resurser på att utveckla vår plattform med nya funktioner. Curando har utvecklat både en avancerad ärendehantering och en mer omfattande statistikfunktion. För att säkra en god arbetsmiljö, effektiv prevention och rätt medicinsk behandling av medarbetare är det fundamentalt att både ha tillförlitliga fakta (statistik) att utgå från och därefter göra rätt insatser i rätt turordning (ärendehantering).

Agilit, vår it-verksamhet, har under året tecknat avtal med Unilabs och Praktikertjänst för utveckling av bokning med avancerad logistik i samband med bildiagnostik (röntgen, MR och ultraljud). Programvaran kommer nu också att marknadsföras som SAAS mot offentliga vårdcentralkedjor och sjukhus i hela Norden. Med vår långa erfarenhet från utveckling av logistiklösningar ser vi att detta är en nisch där vi har en unik kompetens. Våra lösningar kan dessutom också kopplas mot de offentliga nationella systemen.

I augusti 2017 förvärvade vi Niana, ett företag som är helt fokuserat och specialiserat på att leverera hälsofrämjande insatser till företag. Vår motivering för detta förvärv var att kunna erbjuda företagen effektiva upplägg för bättre arbetsmiljö och hälsa. Niana har levt upp till våra förväntningar på alla punkter och deras kunderbidanden kommer under första halvåret 2018 att lanseras i Norge.

Vår verksamhet i Norge har varit operativ från oktober. Vi har i Norge valt ett mer "lättofotat" koncept där vi huvudsakligen tar rollen som underleverantör av digitala tjänster till etablerade företagshälsor. Mycket pekar på att denna strategi kan ge kortare säljcykler än att sälja direkt till slutkund. Vi har redan tecknat flera avtal i Norge varav ett lite större samarbetsavtal samt ett avtal för ett pilotprojekt med industrikoncernen Umoe.

Direkt försäljning av företagshälsa har dock inte nått upp till vår förväntan. Vi ligger efter de prognoser vi ursprungligen presenterade. Utmaningen är och har varit både de långa säljcyklerna och de långa uppstartsprocesserna. Färre anslutna företag har reducerat tillväxten av kassaflödet och ett högt utvecklingstempo på IT-sidan har drivit kostnader.

Styrelse och administration undersöker fortlöpande olika möjligheter att stärka vårt affärskoncept genom exempelvis ytterligare företagsförvärv. Vidare undersöks kontinuerligt olika finansierings-möjligheter för att stärka den vidare utvecklingen av bolaget. Med anledning därav har styrelsen nyligen säkrat en bryggfinansiering om totalt 4 MSEK från två av bolagets huvudägare, tillika VD samt styrelseordförande (se pressmeddelande publicerat 2018-02-23). Styrelsen har också beslutat om att föreslå en namnändring från Rethinking Care Sweden AB till Curando Nordic AB, vilket också föreslås som ett led i en strategisk process för renodling av verksamheten.

Vi har under 2017 fått bekräftat att våra koncept fungerar, och att det skapar tydliga mervärden för våra kunder. Modellen ger återkommande affärer och konceptet är enkelt och skalbart. 2018 vässar vi vår strategi och fokuserar på B2B försäljning och organisk växt inom två kärnområden; Curando - framtidens företagshälsa och Agilit – it-system för digitalisering av sjukvården.



Hälsa-, vård- och omsorg står inför stora utmaningar i framtiden. Stora förväntningar ligger på digitaliseringen. Vi har både kompetensen, erfarenheten och klara digitala lösningar. Allt tillrättalat för en stark kommersialisering. Intresset är stort från såväl politiker, myndigheter, företag samt vården. Vi ser fram emot utvecklingen under 2018!

Sollentuna 23 februari 2018

**Fredrik Thafvelin**

VD, Rethinking Care Sweden AB

## RETHINKING CARE

Hälso- och sjukvårdssystemen står inför stora utmaningar i form av växande vårdköer, brist på personal och ohälsa på arbetsplatserna. Människor lever längre, är mer aktiva och kräver mer av vården. Nya och bättre – men ofta dyrare – behandlingar och läkemedel introduceras. Hälso- och sjukvårdens framgångar när det gäller att få människor att överleva allt fler sjukdomar med hjälp av nya och mer avancerade behandlingsmetoder och mediciner driver upp vårdkostnaderna ytterligare. Växande vårdköer, brist på sjuksköterskor och en växande andel äldre ställer stora krav på vården och medför en ökad belastning på hälso- och sjukvårdssystemen. Parallellt med att vi på pappret blivit allt friskare och lever allt längre fortsätter sjukskrivningarna i dagens samhälle att stiga. Den traditionella företagshälsan har inte klarat av sin uppgift att arbeta hälsofrämjande och förebyggande utan drunknar i stället i tung rehabilitering. I vård- och omsorgssektorn, den sektor som har störst andel sjukskrivna, uppgår andelen sjukskrivningar till cirka 10 procent. Vårdens utmaningar kan kort sammanfattas: kraftigt ökande vårdbehov och allt mindre tillgång på hälsopersonal. Dagens alternativ på lösningar hanterar endast delar av dessa problem. Trots att hälsa, ohälsa och vård har en klar koppling tvingas kunder söka sig till olika leverantörer och bygga sin egen helhetstjänst. Detta bäddar för ineffektiv vård.

Rethinking Care erbjuder ett helhetskoncept vilket erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg, läkarmottagning på nätet, komplett hantering av privata sjukvårds- och försäkringsärenden och ett komplett hälsofrämjande företagshälsa. Detta medför stor potential att bidra till en lösning på ett av samhällets mest aktuella problem – ohälsa och det stora vårdbehovet.

Rethinking Care erbjuder hälso- och vårdtjänster som gör att kunderna inte behöver vända sig till olika leverantörer. Styrelsen i Rethinking Care ser en stor potential i konceptet, vars grund är en enkel tanke – mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande kring leveransprocesserna. Rethinking Care erbjuder kunder tillgänglighet, effektivitet, kvalitet och hög kompetens, tydliga målinriktade produkter samt kostnadseffektivitet. Agilit erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och IT-verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg. Patienterna tar över både en del av administrationen och en del av kvalitetssäkringen, samtidigt som de upplever att de får en bättre service. Patienterna administrerar och kvalitetssäkrar delar av sin vårdprocess och blir på så vis en resurs istället för att de kräver resurser. Inom verksamhetsområdet vård verkar bolaget dels genom Curando Privat (Läkartid nu) – läkarmottagning på nätet och dels genom Curando Företag (Friskare på jobbet), en komplett företagshälsa som bygger på smart IT-teknologi som kan hantera hälsofrämjande, förebyggande och efterhjälpande insatser mer effektivt.



**”Grunden i vårt kunderbjudande bygger på en enkel princip: mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande av leveransprocesser.”**

## Övergripande målsättningar

Rethinking Care har under 2017 expanderat till Norge och har för avsikt att starta i Danmark och Finland under 2018. Den vidare planen är sedan att expandera utanför Norden, till Estland, Lettland, Litauen, Polen och Tyskland, under 2019.

### Rethinking Cares övergripande långsiktiga målsättningar är att:

- bli en ledande leverantör av hälso- och vårdkoncept i Nordeuropa med hjälp av sin IT-teknologi och nytänkande leveransprocesser,
- uppnå en marknadsledande lönsamhet inom hälsa och vård med hjälp av sin IT-teknologi, effektiva resursstyrning och flexibla kostnadsbas,
- kännetecknas som den föredragna leverantören av hälsa, vård och omsorg av både kunder, patienter och anställda, samt
- kontinuerligt utveckla hälso- och vårdkoncept i frontlinjen.

### Långsiktig finansiell målsättning

Rethinking Care har för avsikt att under 2018 skapa ett positivt kassaflöde. Rethinking Care:s långsiktiga finansiella målsättning är därefter att under 2019 och 2020 uppnå en total omsättning om 75 MSEK respektive 120 MSEK med en vinstmarginal om cirka 15 procent.

### Affärsmodell

Rethinking Care är ett hälso- och vårdbolag som med ett komplett koncept av premium IT-verktyg och en gedigen kompetensbas inom hälsa och vård kan erbjuda sina kunder produkter och tjänster som enligt styrelsens bedömning ligger före konkurrenternas. Bolagets ambition är att vara det föredragna alternativet för både distanstjänster och styrning av kund/patientflöden inom hälso- och sjukvård. Detta kan bolaget också dra nytta av genom att erbjuda effektiv företagshälsövård och styra hela sjukvårdsleveransen för försäkringsbolag.

Bolagets affärsmodell är i princip likartad för alla verksamhetsområdena. Den baserar sig dels på en löpande månadskostnad som ger tillgång till tjänsten och som täcker det mest basala, och dels en fast kostnad per åtgärd för insatser utöver bastjänsten. Månadskostnaden är i utgångspunkten låg och tilläggstjänsternas pris är volymberoende.

### Marknad

Rethinking Care:s övergripande marknadsstrategi är att i första hand fokusera på företag, försäkringsbolag och selekterade kundgrupper där finansieringen är privat. Rethinking Care kommer att fortsätta bygga upp sin verksamhet i Sverige och har nu startat i Norge. .

### Koncernstruktur

Rethinking Care Sweden AB är moderbolag i en koncern som omfattar Agilit Svenska AB (ägs till 100 % av Agilit Holding AB, vilket i sin tur ägs till 100 % av Rethinking Care Sweden AB), Läkartid nu Nordic AB (Curando Privat), Friskare på jobbet Norden AB (Curando Företag) samt CareFindy AB (ägs till 65 % av Rethinking Care Sweden AB). Vidare ägs Niana AB till 100 % av Rethinking Care Sweden AB. Utöver ovanstående har Rethinking Care Sweden AB inga aktieinnehav i andra bolag.



## CURANDO PRIVAT

---



Curando Privat är en digital läkarmottagning som möter morgondagens krav på tillgänglig och flexibel vård samt vägledning.

Curando föddes med en vision om att förnya vården på riktigt. Vårdsystemet ställer idag höga krav på patienten. Man förväntas veta var man ska vända sig med olika besvär, vara tillgänglig under arbetstid och acceptera långa väntetider. Curando utgår istället från individens behov och fungerar som ett nav i patientens alla vårdärenden.

Med en mer personlig vård och med hjälp av modern digital teknik, precis som en vanlig vårdmottagning erbjuder vi behandling, rådgivning, remisser och recept. Skillnaden är att vi träffar patienter digitalt vilket gör resvägen obefintlig. Man slipper med andra ord ge sig ut med snoriga barn för enklare vårdbesök, man kan förnya sitt recept på bussen eller få rådgivning i sitt eget vardagsrum. Dessutom fungerar vi med hjälp av våra sjuksköterskor som en vårdguide som vägleder och bokar tid hos rätt instans i de fall ett fysiskt vårdbesök är nödvändigt. Är du osäker om föreslagen diagnos och behandling förmedlar vi Second Opinion med ny genomgång av ledande specialister.

Med en unik samverkan som tar höjd för hela livet är Curando Privat en del av den börsnoterade koncernen Rethinking Care där läkarmottagningen och Curando Företag bildar en helhet. Gemensam nämnare för de olika verksamheterna är den digitala plattformen Agilit som möjliggör en helt unik samverkan mellan de tjänster våra verksamheter erbjuder. Det gör att vi kan ta hand om hela hälsoperspektivet och erbjuda ett tjänsteutbud som sträcker sig från analys till proaktiva och reaktiva lösningar mot organisation, team och individ.

## CURANDO FÖRETAG

---



Curando Företag – Digital företagshälsa som skapar friska och starka organisationer med "några knapptryck"

Curando Företag erbjuder ett unikt koncept för att skapa enklare och smartare tjänster för att både företag och medarbetare ska må bra. Friska och starka organisationer levererar bättre resultat och det reducerar kostnaden för att ha personal.

Det finns flera aktörer i marknaden som erbjuder liknande tjänster som Curando Företag. Det som är unikt för Curando Företag är att bolaget har en digital tjänsteplattform för både privat-, företag- och utnyttjande av försäkringstjänster. Kärnan för verksamheten är den digitala plattformen Agilit. På en och samma plattform kan bolagets kunder och deras medarbetare hantera alla hälsorelaterade ärenden.

Med Curando Företags digitala tjänsteplattform är det enkelt att implementera bolagets tjänster. Curando Företags kunder kan snabbt komma igång, utan risker och stora förändringsprocesser. Det enda de behöver göra är att boka de tjänster de vill börja med samt förse Curando Företag med en personallista.

Curando Företag arbetar helt kunddrivet. Det betyder att bolaget alltid väljer den lösning som skapar mest värde för kunden. I ett stort nätverk med de bästa underleverantörerna och utvalda samarbetspartners kan Curando Företag leverera en lösning helt efter bolagets kunders behov. Curando Företag är inte låsta till enstaka kompetenser och har inga trubbiga tjänster färdiga på lager. Det gör bolagets organisation både effektiv och flexibel.

Med ett tydligt hälsostrategiskt perspektiv erbjuder Curando Företag ett helhetsgrepp kring bolagets kunders hälsa och arbetsmiljö. Tack vare smarta verktyg med fokus på effektivitet, mätbarhet och ekonomi kan Curando Företag skapa träffsäkra lösningar som säkrar nödvändig förändring och lönsamma investeringar.



Curando Företag har ett säkert och effektivt skyddsnät som kan fånga upp, rehabilitera och behandla om ohälsa ändå skulle dyka upp. Genom att hantera individärenden digitalt kan bolaget minska tidsåtgången i flera led vilket sparar kundföretagen stora summor och deras medarbetare får snabbare rätt stöd och hjälp.

Genom webbportalen Healthplace kan Curando Företag samla alla hälsoärenden på samma ställe. Det förenklar t.ex. administreringen vid sjuk- och friskänmälan och medarbetaren kan få snabbt tillgång till rådgivning, bedömning och vägledning för att hamna rätt. Arbetsgivaren får tydliga prognoser för varje ärende och vid behov presenteras en tydlig åtgärdsplan med ett fast pris. Curando Företag är mer än bara en företagshälsa, bolaget vill vara en hälsopartner till sina kundföretag.

## NIANA



Niana AB är en rikstäckande friskvårdsleverantör som erbjuder hälsostrategisk utveckling, behovsanalyserar och hjälper företag med träning och behandlingar på arbetsplatsen. Kunderna varierar i storlek. Men den gemensamma nämnaren är att kunderna ser friskvård som en investering för såväl företaget som de enskilda medarbetarna. En hälsosam inriktning påverkar såväl sjukfrånvaron som arbetsmiljön positivt, vilket i sin tur leder till ökad effektivitet och lönsamhet. I syfte att förenkla samarbetet har Niana skapat IT-system som gör det enkelt att boka behandlingar och sedan följa upp och analysera resultatet.

Inledningsvis kartlägger Niana företagets hälsoläge på ett strategiskt och metodiskt sätt. Därefter görs en långsiktig hälsoplan för både individen och företaget. Niana har coachat mer än 10 000 personer på stora och mindre företag. Några av framgångsfaktorerna är långsiktighet, engagerad ledning samt att livsstilsförändring görs lättillgänglig och inspirerande. Bolaget erbjuder en modern helhetslösning med webbökning och utvärderingsfunktioner. En viktig del i samarbetet är att följa upp leveransen, utvärdera och analysera resultatet så att målen med samarbetet uppfylls. Niana är länken mellan företagsledningen, HR-funktionen och företagshälsovården.

### Förvärvsanalys

Den 31 augusti 2017 förvärvade Rethinking Care Sweden AB 100 % av aktierna i Niana AB för 2 995 KSEK. Utav erlagt belopp avsåg 2 500 KSEK bolagsvärde medan 495 SEK avsåg bolagsvärde justerat för kassa och rörelsekapital. Förvärvet genomfördes dels genom likvida medel och dels genom en riktad nyemission, vilken beslutades om av styrelsen med stöd av bemyndigande från årsstämma den 31 maj 2017.

Under perioden erlades 835 KSEK av köpeskillingen kontant, 495 KSEK erlades kontant efter periodens utgång och kvarvarande belopp om 1 666 KSEK utgjorde betalning för riktad nyemission efter periodens utgång.

Under den månad som konsoliderats under kvartal 3 2017 bidrog dotterföretaget med 972 KSEK till koncernens nettoomsättning och 133 KSEK till koncernens rörelseresultat (EBITDA) och för helåret 2017 bidrog dotterföretaget med 3 381 KSEK till koncernens nettoomsättning och 352 KSEK till koncernens rörelseresultat (EBITDA)

#### Effekter av förvärv (KSEK)

##### Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Materiella anläggningstillgångar	67
Kundfordringar och övriga fordringar	946
Likvida medel	1 146
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-803
Uppskjuten skatteskuld	-94
Netto identifierbara tillgångar och skulder	<u>1 262</u>

Goodwill	1 733
Överförd och förväntad ersättning	<u>2 995</u>

Värdet på goodwill om 1 733 KSEK har fastställts preliminärt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

## Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

## Förvärvade fordringar

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 946 KSEK, vilket också är fordringarnas bruttobelopp. Hela beloppet bedöms bli reglerat.

### Överförd och förväntad ersättning (KSEK)

Likvida medel köpeskilling	2 500
Likvida medel köpeskilling justerat för kassa och rörelsekapital	495
Villkorad köpeskilling	-
Totalt överförd och förväntad ersättning	<u>2 995</u>

## Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling skall utgå till Niana ABs tidigare ägare beroende på resultatutvecklingen för bolaget under räkenskapsåret 2017 samt 2018. Vid periodens utgång fanns ännu ej en uppskattad framtida villkorad köpeskilling fastställd.

## AGILIT



Agilit är ett produkt- och tjänsteföretag som erbjuder IT-baserade lösningar för hälsa, vård och omsorg. Kunder är både offentlig- och privatdriven verksamhet. All utveckling sker tillsammans med kunden och den personal som ansvarar för leveransen. Agilits filosofi är att ett bra IT-system är anpassat till den verksamhet som systemet ska avlasta och inte tvärtom. Agilit bygger därför sin teknik så att den kan förändras och justeras efter behoven.

Ett väl fungerade IT-verktyg medverkar till att ge mer och bättre vård med mindre insats. Ofta handlar det om att "flytta tid" från administration och väntan till effektiv vård, skapa översikt, ta bort "dubbelarbete" och eliminera risken för misstag. Effektiv logistik skapas genom intelligenta boknings- och ärendehanteringssystem som säkrar att både personal och utrustning bokas upp på ett smart sätt. På köpet ger detta också nöjda medarbetare som upplever "flyt".

### Agilits mest värdeskapande funktioner:

- IT-baserad tillgänglighet till allt och alla i hälsa, vård och omsorg
- Elektronisk insamling av viktiga nyckeldata innan ett besök i vården
- Triage som styr kunden till rätt vårdnivå eller ett riktigt "nästa steg"
- Sekventiell bokning av undersökningar i riktig turordning
- Ärendehantering som säkrar att patienter följs upp och får gjort det som skall göras
- Möjlighet att läsa egna "vård-händelser" såsom provsvar och egen journal online
- IT-säkerhet enligt GDPR, vårddialog med säker mail, videokonsultation och mobil

- E-triage, dvs sortering av patienter så de kommer till rätt resurs i rätt turordning
- Terminaler som tar hand om ankomstanmälan, betalning och frågeformulär
- Automatik för påminnelser med SMS, statistikkörningar och personalinkallning
- Bokning, av- eller ombokning på internet

### Kort om Agilits teknikplattform:

- Komplet t tjänsteplattform i version 5.0 med API:er till många vård- och journalsystem
- Unika säkerhetslösningar som möjliggör integration utan att öppna brandväggar
- Kodbibliotek och moduluppbyggnad möjliggör återanvändning för nya applikationer
- API-generalisering möjliggör utveckling av nya API:er på kort tid

## KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

### Omsättning och resultat

Nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2017 uppgick till 5 593 KSEK och nettoomsättningen för helåret 2017 uppgick till 10 592 KSEK. För det fjärde kvartalet 2017 uppgick bolagets kostnader till 11 127 KSEK och för helåret 2017 uppgick kostnaderna till 31 632 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader. Resultatet efter skatt under det fjärde kvartalet 2017 uppgick till -4 714 KSEK och resultatet efter skatt för helåret 2017 uppgick till -17 948 KSEK. Resultatet är fortsatt starkt belastad av att bolaget är i uppstartsfas. Det är långa säljcykler för de intäktsdrivande segmenten företagshälsa och leveranser till försäkringsmarknaden. Tecknade avtal har ännu ej kunnat påverka den finansiella utvecklingen.

### Finansiell ställning

Bolagets tillgångar uppgick per den 31 december 2017 till 14 220 KSEK och utgjordes huvudsakligen av likvida medel samt investeringar i webbplattform. Bolagets skulder uppgick per samma datum till 9 759 KSEK. Bolagets skulder utgjordes främst av upplupna kostnader och lån från närstående och kreditinstitut. Balansomslutningen uppgick per den 31 december 2017 till 14 220 KSEK.

Styrelsen bedömer att Rethinking Care behöver ytterligare finansiering under 2018 för planerad verksamhet och framtida satsning. Bolagets ledning och styrelsen arbetar för att säkra ytterligare finansiering.

### Investeringar

Under det fjärde kvartalet 2017 har investering om cirka 1 328 KSEK skett i webbplattform, på helåret uppgår investeringen till 4 844 KSEK i webbplattformen.

### Likviditet och finansiering

#### Likviditet

Bolagets likvida medel uppgick till 2 881 KSEK per den 31 december 2017.

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till - 15 369 KSEK och för det fjärde kvartalet till - 3 057 KSEK.

#### Soliditet

Per den 31 december 2017 uppgick soliditeten till 28,4%.

### Aktien

Rethinking Care Sweden AB:s aktie är sedan den 22 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm First North. Det totala antalet aktier vid periodens start (2017-10-01) var 10 457 978 stycken och antalet aktier vid periodens slut (2017-12-31) var 10 994 644 stycken. Genomsnittligt antal aktier i Rethinking Care Sweden AB under perioden 2017-10-01 – 2017-12-31 uppgick till 10 994 644 aktier.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2017 uppgick till 382 KSEK och nettoomsättningen för helåret 2017 uppgick till 1 645 KSEK. För det fjärde kvartalet 2017 uppgick bolagets kostnader till 2 171 KSEK och för helåret 2017 uppgick kostnaderna till 7 668 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader. Resultatet efter skatt under det fjärde kvartalet 2017 uppgick till -6 819 KSEK och resultatet efter skatt för helåret 2017 uppgick till -11 049 KSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick per 2017-12-31 till 1 085 KSEK.

### Förslag till disposition av Rethinking Care Sweden AB:s resultat

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2017-01-01 – 2017-12-31.

### Transaktioner med närstående

Bolagets styrelseledamot Polo Looser, har under perioden 1 april till 30 juni 2017, genom sitt schweiziska bolag Asteroidea AG i Uerikon, fakturerat dotterbolaget Carefindy AB totalt 324 000 SEK.

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden 2017-07-01 – 2017-12-31. VD är anställd med lön sedan den 1 december 2016.

## Ägarförteckning

Ägarförteckning med ägare över fem procent av röster och kapital per den 31 december 2017.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Academic Medical Group AB*	2 438 208	22,18
Fredrik Thafvelin**	1 954 607	17,77
Almi Invest Syd AB	592 200	5,38
Övriga (cirka 600 ägare)	6 009 629	54,67
<b>Totalt</b>	<b>10 994 644</b>	<b>100,00</b>

\* Ägs till 53,9 procent av styrelseordförande Lars Lidgren genom Algora AB och Diamonex Ltd. Härutöver äger Lars Lidgren via Diamonex Ltd. ytterligare 154 607 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 1,41 %. Via närstående äger Lars Lidgren 40 000 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 0,36 %.

\*\*Härutöver äger Rethinking Cares VD Fredrik Thafvelin 100 000 aktier via sitt helägda bolag Agilit AB (motsvarande cirka 0,96 %), 154 607 aktier genom sitt helägda bolag Turn Around AS (motsvarande cirka 1,41 %) samt via närstående 500 000 aktier (motsvarande cirka 4,55 %) i Rethinking Care Sweden AB.

## OM RAPPORTEN

### Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1(K3).

### Revisorns granskning

Bokslutskommunikén har ej granskats av Bolagets revisor.

### Certified Adviser

Sedermera Fondkommission är Bolagets Certified Adviser.

### Kommande finansiella rapporter

Publicering av årsbokslut 2017	2018-04-20
Delårsrapport 1, 2018:	2018-05-23
Årsstämma	2018-05-31
Delårsrapport 2, 2018:	2018-08-31
Delårsrapport 3, 2018:	2018-11-23

### Årsstämma och årsredovisningens tillgänglighet

Årsstämma kommer att hållas i Lund den 31 maj 2018. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig via Rethinking Cares hemsida ([www.rethinkingcare.se](http://www.rethinkingcare.se)) från och med den 21 april 2018.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Rethinking Care är genom sin verksamhet utsatt för risker av både rörelsekaraktär och finansiell karaktär. För en fullständig redogörelse av identifierade risker hänvisas till avsnittet "Riskfaktorer" i Rethinking Cares bolagsbeskrivning, publicerad i december 2016.

### För ytterligare information

VD Fredrik Thafvelin

Telefon: 046- 38 67 41

E-post: [fredrik.thafvelin@rethinkingcare.se](mailto:fredrik.thafvelin@rethinkingcare.se)

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna halvårsrapport ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat.

Lund 2018-02-23

---

Lars Lidgren

Styrelseordförande

---

Polo Looser

Styrelseledamot

---

Petter Øygarden

Styrelseledamot

---

Fredrik Thafvelin

Styrelseledamot och verkställande direktör

## RESULTATRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2017-10-01 2017-12-31 3 mån.	2017-01-01 2017-12-31 12 mån.
Nettoomsättning	5 593	10 592
Övriga rörelseintäkter	1 057	3 276
	<b>6 650</b>	<b>13 868</b>
<b><i>Rörelsens kostnader</i></b>		
Material och underentreprenörer	-1 257	-2 039
Övriga externa kostnader	-4 353	-13 147
Personalkostnader	-4 703	-13 922
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-814	-2 524
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4 477</b>	<b>-17 764</b>
<b><i>Resultat från finansiella poster</i></b>		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3	-6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-4 480</b>	<b>-17 769</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4 480</b>	<b>-17 769</b>
Uppskjuten skatt	-36	19
Skatt på periodens resultat	-198	-198
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4 714</b>	<b>-17 948</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-4 697	-17 836
Minoritetsintresse	-17	-111

## BALANSRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2 774	1 505
Webbplattform	1 317	-
Goodwill	1 617	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Invenatrier	67	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 775</b>	<b>1 505</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	3 306	1 310
Övriga fordringar	707	1 142
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 551	132
	<b>5 564</b>	<b>2 585</b>
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	2 881	22 088
	<b>2 881</b>	<b>22 088</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>8 445</b>	<b>24 673</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>14 220</b>	<b>26 178</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital (10 994 644 aktier)	1 099	1 046
Överkursfond	30 256	28 643
Balanserat resultat inkl. årets resultat	<del>26 894</del>	<del>9 349</del>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 342	20 340
Minoritetsintresse	119	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 461</b>	<b>20 340</b>
<i>Avsättningar</i>		
Uppskjuten skatteskuld	417	331
<b>Summa avsättningar</b>	<b>417</b>	<b>331</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	980	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>980</b>	<b>-</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	3 618	3 379
Övriga skulder	2 592	713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 152	1 415
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 362</b>	<b>5 507</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>14 220</b>	<b>26 178</b>



## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERN

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl perioden resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2017-01-01</b>	1 046	28 643	-9 349	20 340
Apport- och nyemission	53	1 613		1 666
Förvärvat eget kapital			403	403
Balanserat resultat				
Periodens resultat			-17 948	-17 948
<b>Vid periodens utgång 2017-12-31</b>	<b>1 099</b>	<b>30 256</b>	<b>-26 894</b>	<b>4 461</b>

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl årets resultat	Totalt
<b>Registrering av aktiekapital</b>	50	-	-	50
Apport- och nyemission	996	28 643	-	29 639
Förvärvat eget kapital			-552	-552
Årets resultat			-8 797	-8 797
<b>Vid årets utgång 2016-12-31</b>	<b>1 046</b>	<b>28 643</b>	<b>-9 349</b>	<b>20 340</b>

## KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(KSEK)	2017-10-01 2017-12-31 3 mån.	2017-01-01 2017-12-31 12 mån.
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat före skatt	-4 480	-17 769
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)	814	2 524
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-3 666</b>	<b>-15 245</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		
Förändring rörelsefordringar	-1 033	-2 979
Förändring rörelseskulder	1 642	2 855
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 057</b>	<b>-15 369</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterföretag	219	6
Förvärv av materiella tillgångar	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar	-116	-4 844
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>103</b>	<b>-4 838</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	1000	1000
Nyemission	-	-
Emissionskostnader	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>		
Likvida medel vid periodens början	-1 954	-19 207
Likvida medel vid periodens slut	4 835	22 088
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 881</b>	<b>2 881</b>

## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2017-10-01	2016-10-01	2017-01-01
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31
	3 mån.	3 mån.	12 mån.
Nettoomsättning	382	732	1 645
Övriga rörelseintäkter	-	-	4
	<b>382</b>	<b>732</b>	<b>1 649</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	-1 444	-2 860	-4 727
Personalkostnader	-689	-450	-2 826
Avskrivningar	-38	-	-115
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 789</b>	<b>-2 578</b>	<b>-6 019</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	-5 030	-	-5 030
Ränteutgifter och liknande resultatposter	-	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-	-27	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 819</b>	<b>-2 605</b>	<b>-11 049</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6 819</b>	<b>-2 605</b>	<b>-11 049</b>
Skatt på årets resultat	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6 819</b>	<b>-2 605</b>	<b>-11 049</b>

## BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	19 257	6 063
Webbplattform	656	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>19 913</b>	<b>6 063</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag	-	1 150
Övriga fordringar	135	682
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	323	106
	<b>458</b>	<b>1 938</b>
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	1 085	20 618
	<b>1 085</b>	<b>20 618</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 543</b>	<b>22 555</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>21 456</b>	<b>28 619</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	1 099	1 046
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	29 073	27 460
Balanserat resultat	-3 979	-3 979
Årets resultat	-11 049	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>15 144</b>	<b>24 527</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	1 111	1 840
Skulder till koncernföretag	3 897	-
Övriga skulder	1 098	1 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	206	741
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>6 312</b>	<b>4 092</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>21 456</b>	<b>28 619</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAG

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Periodens resultat	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 046	27 460	-3 979	24 527
Apport- och nyemission	53	1 613		1 666
Periodens resultat			-11 049	-11 049
Vid årets utgång 2017-12-31	1 099	29 073	-15 028	15 144

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Årets resultat	Totalt
Registrering av aktiekapital	50			50
Apport- och nyemission	996	27 460		28 456
Årets resultat			-3 979	-3 979
Vid årets utgång 2016-12-31	1 046	27 460	-3 979	24 527

## KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

(KSEK)	2017-10-01 2017-12-31 3 mån.	2017-01-01 2017-12-31 12 mån.
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Resultat före skatt	-6 819	-11 049
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)	5 068	5 145
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 751</b>	<b>-5 904</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		
Förändring rörelsefordringar	55	1 480
Förändring rörelseskulder	2 021	1 969
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>321</b>	<b>-2 455</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterföretag	-	-1 196
Kontant reglerade aktietillskott	-1831	-15 111
Förvärv av materiella tillgångar	-70	-771
Förvärv av immateriella tillgångar	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 901</b>	<b>-17 078</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Nyemission	-	-
Emissionskostnader	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-1 580</b>	<b>-19 533</b>
Likvida medel vid periodens början	2 665	20 618
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 085</b>	<b>1 085</b>



# Rethinking Care

Rethinking Care Sweden AB | 559049-5254 | [www.rethinkingcare.se](http://www.rethinkingcare.se)